

Библиотека стратега

И. В. Новикова

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ**
(практикум)

Учебное пособие

Irina V. Novikova

**STRATEGIC HUMAN RESOURCE
MANAGEMENT**
(practical tasks)

Москва – Санкт-Петербург
2024

Московский государственный университет
имени М.В.Ломоносова

Библиотека стратега

И. В. Новикова

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ
(практикум)**

Учебное пособие

Под научной редакцией В. Л. Квинта

Москва — Санкт-Петербург
2024

УДК 331.5(075.8)
ББК 65.24я73
Н 73

*Рекомендовано кафедрой экономической и финансовой стратегии
Московской школы экономики МГУ имени М.В.Ломоносова*

Учебное пособие подготовлено при поддержке Программы развития МГУ (проект № 23А-Ш05-01) Междисциплинарной научно-образовательной школы Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова «Математические методы анализа сложных систем» (направление «Стратегирование»)

Рецензенты:

Шацкая И. В., д-р экон. наук, доцент, заведующий кафедрой экономики, заместитель директора по научной работе Института технологий управления ФГБОУ ВО «МИРЭА — Российский технологический университет»;

Шабалева С. В., д-р экон. наук, профессор кафедры финансов, финансового права, экономики и бухгалтерского учета Института экономики и права; главный научный сотрудник Управления научных исследований Петрозаводского государственного университета

Новикова И. В.

Н 73 Стратегическое управление трудовыми ресурсами (практикум) : учеб. пособие / И. В. Новикова ; под науч. ред. В. Л. Квинта. — СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2024. — 112 с. — (Библиотека стратега).

ISBN 978-5-89781-792-4

EDN ADVKSO

DOI 10.21603/978-5-89781-792-4

Рассмотрены основные этапы стратегирования (разработки и реализации стратегии), элементы и функции стратегического управления трудовыми ресурсами: стратегическое лидерство, мотивация, планирование, мониторинг и контроль на национальном, региональном и корпоративном уровнях. Учебное пособие основано на методологии стратегирования ученого-практика, стратега с мировым именем, академика, иностранного члена РАН, профессора, д-ра экон. наук В. Л. Квинта. Приведенные теоретические положения базируются на передовом международном опыте, авторских исследованиях, практических разработках и реализациях стратегий разных уровней в России и за рубежом. В каждой главе представлены основные вопросы темы, вопросы и задания для самоконтроля, творческие задания, тестовые задания, терминологический словарь и рекомендуемая литература.

Для магистрантов, изучающих экономическую и финансовую стратегию, управление персоналом по направлению «Экономика», специальностям «Региональная и отраслевая экономика» и «Менеджмент», а также для слушателей соответствующих курсов повышения квалификации, лидеров компаний и регионов, которые разрабатывают и реализуют стратегии развития трудовых ресурсов.

УДК 331.5(075.8)

ББК 65.24я73

ISBN 978-5-89781-792-4

DOI 10.21603/978-5-89781-792-4

© И. В. Новикова, 2024

© СЗИУ РАНХиГС, оформление, 2024

Lomonosov Moscow State University

The Strategist's Library

Irina V. Novikova

**STRATEGIC HUMAN RESOURCE
MANAGEMENT
(practical tasks)**

Textbook

Editorial Research Supervisor Vladimir L. Kvint

Moscow — Saint Petersburg
2024

UDC 331.5(075.8)

LBC 65.24я73

H 73

*Recommended by the Economic and Financial Strategy Department
at Lomonosov Moscow State University Moscow School of Economics*

The textbook was prepared with the support of MSU Program of Development (Project No. 23A-SCH05-01) of the Interdisciplinary Scientific and Educational School of Lomonosov Moscow State University “Mathematical Methods for the Analysis of Complex Systems” (Direction: Strategizing).

Reviewers:

Shatskaya I. V., Dr. Sc. (Econ.), Associate Professor, Head of the Department of Economics, Deputy Director for Research at the Institute of Management Technologies of the MIREA — Russian Technological University;

Shabaeva S. V., Dr. Sc. (Econ.), Professor of the Department of Finance, Financial Law, Economics and Accounting of the Institute of Economics and Law; Chief Researcher of the R & D Department of Petrozavodsk State University

Novikova Irina V.

H 73 Strategic Human Resource Management (practical tasks) : textbook / Irina V. Novikova ; editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. — SPb., Russia : NWIM RANERA Publ., 2024. — 112 p. — (The Strategist’s Library).

ISBN 978-5-89781-792-4

EDN ADVKSO

DOI 10.21603/978-5-89781-792-4

The textbook studies the main stages of strategizing (development and implementation of a strategy), elements and functions of strategic human resources management: strategic leadership, motivation, planning, monitoring and control at the national, regional and organizational levels. The practical course is based on the methodology of strategizing by a practicing scientist, world-famous strategist Vladimir L. Kvint, Foreign member of the Russian Academy of Sciences, Professor, Dr. Sc. (Econ.). The theoretical provisions adduced in the tutorial are based on the international best practices, the author’s research, practical development and implementation of strategies at different levels in Russia and abroad. The practical tasks of each chapter contain the main issues of the topic, questions and tasks for self-control, creative tasks, tests, a glossary and recommended reading.

The textbook is intended for master students specializing in Economics, Regional and Sectoral Economics and Management who study economic and financial strategy, human resource management, as well as for students of relevant advanced training courses, leaders of companies and regions who develop and implement human resources development strategies.

UDC 331.5(075.8)

LBC 65.24я73

ISBN 978-5-89781-792-4

DOI 10.21603/978-5-89781-792-4

© Irina V. Novikova, 2024

© NWIM RANEPА, design, 2024

莫斯科国立莱蒙诺索夫大学

战略家图书馆

纳维科娃·伊莉娜·维克多洛夫娜

人力资源战略管理 (实践)

教科书

科学主编：弗拉基米尔·克温特

莫斯科—圣彼得堡

2024

通用十进制图书分类 331.5(075.8)

图书馆书刊分类 65.24я73

H 73

由莫斯科罗蒙诺索夫国立大学莫斯科经济学院经济金融战略部推荐出版

教科书是在莫斯科国立大学发展计划(项目号 23A-Sh05-01)、莫斯科国立大学 M.V.罗蒙诺索夫跨学科科学与教育学院“分析复杂系统的数学方法”(方向“战略”)的支持下编写的。

审稿人:

伊琳娜·维亚切斯拉夫夫娜·沙茨卡娅, 经济学博士, 副教授, 经济学系主任, 联邦国家预算高等教育机构“俄罗斯技术大学”管理技术研究所副所长;

斯韦特兰娜·弗拉基米罗夫娜·沙巴耶娃, 经济学博士, 经济与法律学院金融、金融法、经济与会计系教授; 国立彼得罗扎沃茨克大学科研部首席研究员

纳维科娃·伊莉娜·维克多洛夫娜

H 73 人力资源战略管理(实践): 教科书 / 纳维科娃·伊莉娜·维克多洛夫娜; 科学主编: 弗拉基米尔·克温特 — 圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2024. — 112 页. — (战略家图书馆).

ISBN 978-5-89781-792-4

EDN ADVKSO

DOI 10.21603/978-5-89781-792-4

本书介绍了战略的基本阶段(战略制定和实施)、人力资源战略管理的基本要素和功能: 国家、地区和企业层面的战略领导、激励、规划、监督和控制。本书以国际著名战略家、俄罗斯科学院外籍院士、经济学博士弗拉基米尔·利沃维奇·克文特教授的战略制定方法为基础, 在综合借鉴国际先进经验、作者自身的既有研究成果及俄罗斯国内外不同层面的战略制定和实施经验基础上撰写而成。在本书的各章节中, 除了讲授与对应主题有关的内容, 还设置了用于自我测试的课后问题、创造性的任务、测试任务、术语解释和推荐文献。

本书适用于学习«经济学»专业中的经济金融战略和人力资源管理方向、«区域和行业经济学»专业以及«管理学»专业的硕士研究生, 此外, 本书也能为学习相关主题的培训课程的学生、制定和实施人力资源发展战略的公司和地区领导人等提供助益。

通用十进制图书分类 331.5(075.8)

图书馆书刊分类 65.24я73

ISBN 978-5-89781-792-4

DOI 10.21603/978-5-89781-792-4

© 纳维科娃·伊莉娜·维克多洛夫娜, 2024年

© 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院,

装帧, 2024年

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	10
1. Предмет и метод курса «Стратегическое управление трудовыми ресурсами»	12
2. Разработка и реализация стратегии развития трудовых ресурсов	26
3. Стратегическое лидерство	44
4. Стратегическое планирование трудовых ресурсов	62
5. Стратегическая мотивация	72
6. Стратегический мониторинг и контроль	84
Книги серии «Библиотека стратега»	93
Об авторе	105

TABLE OF CONTENTS

Introduction.....	10
1. Subject and Method of the Course “Strategic Human Resource Management”.....	12
2. Development and Implementation of the Human Resources Development Strategy	26
3. Strategic Leadership	44
4. Strategic Labor Planning	62
5. Strategic Motivation	72
6. Strategic Monitoring and Control.....	84
“The Strategist’s Library” Series.....	97
About the Author	107

目 录

引言.....	10
第一章. «人力资源战略管理»课程的研究对象和方法.....	12
第二章. 人力资源战略的制定和实施	26
第三章. 战略领导力.....	44
第四章. 人力资源的战略规划	62
第五章. 战略激励.....	72
第六章. 战略监管和控制	84
«战略家图书馆» 系列丛书	101
作者简介.....	109

ВВЕДЕНИЕ

Трудовые ресурсы — это особый элемент экономики, его развитие и использование напрямую влияют на жизни работников и членов их семей. Управление данным фактором производства также осуществляется человеком. Неверные решения могут катастрофически сказаться не только на одной личности, но и на целом поколении или обществе в целом. Ошибки в управлении персоналом, которые приводят к снижению производительности труда, оппортунистическому поведению и текучести кадров, дорого обходятся предприятию. Безграмотное управление трудовыми ресурсами муниципалитета, региона или страны приводит к миграционному оттоку населения и обеднению территории. Поэтому важно разрабатывать стратегию развития трудовых ресурсов с учетом их интересов, показывающую ориентиры будущего и перспективные результаты.

Формирование трудовых ресурсов — это длительный и в значительной степени дорогостоящий процесс, особенно если речь идет о высококвалифицированных специалистах (талантах). Поэтому долгосрочное видение потребности в кадрах, качественное и количественное, способствует повышению эффективности не только стратегии предприятий, регионов или государств, но и личностных стратегий людей. Стратегия с понятными стратегическими ориентирами усиливает мотивированность людей к получению образования (что означает повышение эффективности и отдачи от обучения), вовлеченность в процессы производства, снижает текучесть кадров или отток населения, если речь идет о территории.

При этом разработка и реализация стратегии нуждаются в правильном управлении — стратегическом управлении трудовыми ресурсами. В данном учебном пособии, основанном на теории стратегии и методологии стратегирования академика Владимира Львовича Квинта, представлены практические задания для освоения дисциплины «Стратегическое управление трудовыми ресурсами».

В главах учебного пособия рассмотрены шесть тем:

- 1) «Предмет и метод курса „Стратегическое управление трудовыми ресурсами“»;
- 2) «Разработка и реализация стратегии развития трудовых ресурсов»;
- 3) «Стратегическое лидерство»;
- 4) «Стратегическое планирование трудовых ресурсов»;
- 5) «Стратегическая мотивация»;
- 6) «Стратегический мониторинг и контроль».

Цель учебного пособия — ознакомить читателя с несколькими важнейшими вопросами безграничной темы управления трудовыми ресурсами, формирования стратегического мышления, которое ведущие международные исследовательские организации считают навыком XXI в. Появляются новые возможности, например цифровизация, и многие ученые и практики говорят о скором выведении человека из производственной деятельности. Однако работник остается важнейшим элементом экономики и как производитель, и как потребитель. Поэтому эффективное управление человеческим потенциалом, основанное на стратегии, повысит не только результативность производства, экономики региона (страны), но и качество и уровень жизни общества, а значит, будет обеспечивать стабильность и процветание всем его индивидам.

КНИГИ СЕРИИ «БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА»

1. *Квинт В. Л.* К истокам теории стратегии: 200-летие издания теоретической работы генерала Жомини / В. Л. Квинт. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2017. 52 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-584-5
2. *Vladimir Kwint.* Ku zrodnom teorii strategii. 200-lecie wydania pracy teoretycznej generała Jominiego [К истокам теории стратегии. 200-летие издания теоретической работы генерала Жомини]. Люблин, Польша : Tekst, 2018. 63 с. (Biblioteka stratega). ISBN 978-83-63693-29-9 (польск.)
3. *Садовничая А. В.* Стратегирование выставочно-ярмарочной деятельности : монография / А. В. Садовничая. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2019. 94 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-589781-639-2
4. *Квинт В. Л.* Концепция стратегирования / В. Л. Квинт. Т. 1. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2019. 132 с. (Библиотека стратега).
5. *Квинт В. Л.* Концепция стратегирования / В. Л. Квинт. Т. 2. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2020. 162 с. (Библиотека стратега). DOI: 10.22394/978-5-89781-696-5-1-204
6. *Сасаев Н. И.* Теоретические основы и методология разработки стратегии развития газовой отрасли России / Н. И. Сасаев. СПб. : СЗИУ РАНХиГС, 2019. 176 с. (Библиотека стратега).
7. *Хворостяная А. С.* Разработка, реализация и эффективность стратегии развития предприятия легкой промышленности (индустрии моды) : монография. Ставрополь : Логос, 2019. 202 с. ISBN 978-5-907258-02-0
8. *Мирзиёева С. Ш.* Методологические основы стратегирования социально-экономического развития Узбекистана / С. Ш. Мирзиёева. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2020. 184 с. (Библиотека стратега).
9. *Манаева И. В.* Формирование методологии стратегирования пространственного развития городов России / И. В. Манаева. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2020. 362 с. (Библиотека стратега).

10. Дудовцева Ю. В. Стратегирование развития рынка гериатрических услуг / Ю. В. Дудовцева. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2020. 160 с. (Библиотека стратега).
11. Квинт В. Л. Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению / В. Л. Квинт (предисл., коммент.). СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 204 с. (Библиотека стратега). DOI: 10.22394/978-5-89781-696-5-1-204
12. К истокам теории стратегии : 200-летие издания теоретической работы генерала Жомини / Владимир Квинт. М. : Бюджет, 2021. 51 с. (Серия «Библиотека стратега» = Стратегы библиотекæ). (осет.)
13. Морозова Ю. А. Стратегические приоритеты инновационного развития российского здравоохранения в условиях цифровизации : монография / Ю. А. Морозова. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 208 с. (Библиотека стратега).
14. Цивилев С. Е. Стратегические приоритеты развития Кузбасса и управление процессами их реализации / С. Е. Цивилев. СПб. : ИПЦ СЗИУ, 2021. 52 с. (Библиотека стратега). DOI: 10.22394/978-5-89781-703-0-1-52
15. Мирзиёева С. Ш. Ўзбекистоннинг ижтимоий-иктисодий ривожланишини стратегиялашнинг методологик асослари : монография / академик В. Л. Квинт илмий тахрири остида. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 184 б. (Стратег кутубхонаси). DOI: http://dx.doi.org/10.26739/2021_M_1 (узб.)
16. Хворостяная А. С. Стратегирование индустрии моды: теория и практика : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 272 с. (Библиотека стратега). DOI: 10.22394/978-5-89781-706-1-1-272
17. Квинт В. Л. Амир Темурнинг стратегик етакчилиги: “Тузуқлар” га изоҳлар / В. Л. Квинт (сўзбоши, изоҳлар). СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 224 б. (Стратег кутубхонаси). DOI: 10.5281/zenodo.5482696 (узб.)
18. Kvint Vladimir. Strategiczne przywództwo Amira Timura : komentarze do “Kodeksu”. Wydawnictwo POZNANIE, 2021. 256 s. DOI: 10.53931/9788395306532 (польск.)
19. Квинт В. Л. Амир Тимурдун чыгаан стратег катары улуулугу: мыйзамдык жоболор жыйнагына Баяндамалар / В. Л. Квинт.

- Бишкек : КРСУнун басмасы, 2022. 224 с. ISBN 978-9967-19-892-0. DOI: 10.36979/978-9967-19-892-0-2022 (кыргыз.)
20. *Шацкая И. В.* Концепция стратегического управления кадровым обеспечением инновационного развития России : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2021. 340 с. (Библиотека стратега).
 21. *Мидов А. З.* Стратегирование выхода регионов из дотационного экономического состояния : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2022. 166 с. (Библиотека стратега).
 22. Рецензии, мнения, аналитические и новостные сообщения о монографии В. Л. Квинта «Стратегическое лидерство Амира Тимура: комментарии к Уложению» : сборник / сост. П. М. Петрова, М. К. Хабекова. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2022. 144 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-740-5
 23. *He Юнью.* Стать лидером — внутренняя логика экономической стратегии Китая : монография / He Юнью ; пер. с кит. яз. ; науч. ред. В. Л. Квинт. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2022. 238 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-739-9. DOI: 10.22394/978-5-89781-739-9-1-236
 24. *Хабекова М. К.* Стратегирование инновационных систем на основе финансовых технологий / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2022. 138 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-743-6
 25. Теоретические и методологические аспекты стратегирования : сборник избранных статей / сост. Е. Г. Закревская ; под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2022. 350 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-752-8. DOI: 10.22394/978-5-89781-752-8-1-350
 26. *Шевченко К. В.* Стратегирование занятости населения региона : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2023. 214 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-763-4
 27. *Чվինտ Վ. Լ.* Դեպի ռազմավարության տեսության ակունքները: Գններալ Ժոմինիի տեսական աշխատանքի հրատարակման 200-ամյակը / Վ. Լ. Կվինտ (Առաջարան, ծանոթագրություններ), թարգմ. հայերեն՝ Ա. Պ. Հակոբյանի: ՍՊԲ., ԺՏԵՊԾՌԱ ԿՀԱԻ

- ՀՊԿ (SZIU RANERPA), 2023: 56 էջ, նկ.: (Ռազմագեղարվեստի գրադարան): (на армянском языке). ISBN (հայկ.) 978-5-89781-768-9; ISBN 978-5-89781-584-5
28. *Ван Юйшань*. Стратегическое планирование инновационного развития регионов России и Китая : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2023. 272 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-772-6
29. *Се Куньяо*. Стратегические приоритеты развития предприятия в региональной цифровой экономике Китая : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2023. 144 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-775-7
30. *Сасаев Н. И.* Формирование методологии отраслевого стратегирования : монография / под науч. ред. В. Л. Квинта. СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2024. 212 с. (Библиотека стратега). ISBN 978-5-89781-780-1

“THE STRATEGIST’S LIBRARY” SERIES

1. *Vladimir L. Kvint*. To Sources of the Theory of Strategy. 200 Years of Theoretical Work of General Jomini. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2017. 52 p. ISBN 978-5-89781-584-5
2. *Vladimir L. Kvint*. To Sources of the Theory of Strategy. 200 Years of Theoretical Work of General Jomini. Lublin, Poland : Tekst, 2018. 63 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-83-63693-29-9 (pol.)
3. *Anna V. Sadovnichaya*. Strategizing of Exhibition and Fair activities. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2019. 94 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-589781-639-2
4. *Vladimir L. Kvint*. The Concept of Strategizing. Vol. 1. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2019. 132 p. ISBN 978-5-89781-628-6, ISBN 978-5-89781-629-3
5. *Vladimir L. Kvint*. The Concept of Strategizing. Vol. 2. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2020. 164 p. ISBN 978-5-89781-655-2, ISBN 978-5-89781-629-3
6. *Nikita I. Sasaev*. Theoretical foundations and methodology for developing a strategy for the development of the Russian gas industry. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2019. 176 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-658-3
7. *Anna S. Khvorostyanaya*. Development, Implementation and Effectiveness of a Development Strategy for a Light Industry Enterprise (Fashion Industry). Stavropol, Russia : Logos, 2019. 202 p. ISBN 978-5-907258-02-0
8. *Saida Mirziyoyeva*. The Methodological Foundation for Strategizing the Socioeconomic Development of Uzbekistan. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2020. 184 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-672-9
9. *Irina V. Manaeva*. Formation of Strategy Methodology Spatial Development of Russian Cities. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2020. 362 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-689-7

10. *Yulia V. Dudovtseva*. Strategizing the Geriatric Care Serviced Market Development. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2020. 160 p. (The Strategist's Library). ISBN 978-5-89781-690-3
11. *Vladimir L. Kvint*. The Strategic Leadership of Amir Timur: Comments on the Code. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2021. 204 p. ISBN 978-5-89781-696-5. DOI: 10.22394/978-5-89781-696-5-1-204
12. *Vladimir L. Kvint*. To Sources of the Theory of Strategy. 200 Years of Theoretical Work of General Jomini. Moscow, Russia : Budget Publ., 2021. 52 p. ISBN 978-5-6046414-2-2. DOI: 10.34829/KARO.978-5-6046414-2-2 (oset.)
13. *Julia Morozova*. Strategic Priorities for the Innovative Development of Russian Healthcare in the Digital Age. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2021. 208 p. (The Strategist's Library). ISBN 978-5-89-781-700-9
14. *Sergey E. Tsvilev*. Strategic Priorities of Kuzbass Region Development & Management of Its Implementation. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2021. 52 p. (The Strategist's Library). ISBN 978-5-89781-703-0. DOI: 10.22394/978-5-89781-703-0-1-52
15. *Saida Mirziyoyeva*. The Methodological Foundation for Strategizing the Socioeconomic Development of Uzbekistan. Tashkent, Uzbekistan — St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2021. 184 p. (The Strategist's Library). ISBN 978-9943-7207-5-6, ISBN 978-5-89781-672-9 (uzb.)
16. *Anna S. Khvorostyanaya*. Fashion-Strategizing Process: Theory and Practice. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2021. 272 p. (The Strategist's Library). ISBN 978-5-89781-706-1. DOI: 10.22394/978-5-89781-706-1-1-272
17. *Vladimir L. Kvint*. The Strategic Leadership of Amir Timur: Comments on the Code. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2021. 224 p. ISBN 978-9943-7207-4-9. DOI: 10.5281/zenodo.5482696 (uzb.)
18. *Vladimir L. Kvint*. The Strategic Leadership of Amir Timur: Comments on the Code. Poland : POZNANIE Publ., 2021. 256 p. ISBN 978-83-953065-3-2. DOI: 10.53931/9788395306532 (pol.)
19. *Vladimir L. Kvint*. The Strategic Leadership of Amir Timur: Comments on the Code. Bishkek : KRSU Publishing House, 2022. 224 p.

- ISBN 978-9967-19-892-0. DOI: 10.36979/978-9967-19-892-0-2022 (kyrg.)
20. *Irina V. Shatskaya*. The Concept of Strategic Personnel Management for Innovative Development of Russia. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2021. 340 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-720-7
 21. *Aslan Z. Midov*. Strategizing the Region’s Exit from the Subsidized Economic State. NWIM RANEPА Publ., 2022. 166 p. ISBN 978-5-89781-727-6
 22. Reviews, Publications, Presentations, Opinions about Monograph of Vladimir L. Kvint “The Strategic Leadership of Amir Timur: Comments on the Code.” St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2022. 144 p. ISBN 978-5-89781-740-5
 23. *Nie Yongyou*. Becoming a leader — the internal logic of China’s economic strategy : monograph / Nie Yongyou ; transl. from Chinese lang. ; editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2022. 238 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-739-9. DOI: 10.22394/978-5-89781-739-9-1-236
 24. *Madina K. Khabekova*. Innovation System of Strategizing Based on Financial Technologies / editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. St. Petersburg : NWIM RANEPА Publ., 2022. 138 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-743-6
 25. Theoretical and Methodological Aspects of Strategizing : Collection of Favorites Articles / compiled by E. G. Zakrevskaya ; editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2022. 350 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-752-8. DOI: 10.22394/978-5-89781-752-8-1-350
 26. *Kristina V. Shevchenko*. Strategizing of the Regional Employment : monograph / editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. SPb., Russia : NWIM RANEPА Publ., 2023. 214 p. (The Strategist’s Library). ISBN 978-5-89781-763-4
 27. *Vladimir L. Kvint*. To Sources of the Theory of Strategy. 200 Years of Theoretical Work of General Jomini. St. Petersburg, Russia : NWIM RANEPА Publ., 2023. 56 p. (in Armenian Language). ISBN (Armenian). 978-5-89781-768-9, ISBN 978-5-89781-584-5
 28. *Wang Yushan*. Strategic Planning of the Innovative Development of Russian and Chinese Regions : monograph / editorial research su-

- supervisor Vladimir L. Kvint. SPb., Russia : NWIM RANEPА Publ., 2023. 272 p. (The Strategist's Library). ISBN -978-5-89781-772-6
29. *Xie Kunchao*. Strategic Priorities of Enterprise Development in China's Regional Digital Economy : monograph / editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. SPb., Russia : NWIM RANEPА Publ., 2023. 144 p. (The Strategist's Library). ISBN 978-5-89781-775-7
30. *Nikita I. Sasaev*. Formation of Industrial Strategizing Methodology : monograph / editorial research supervisor Vladimir L. Kvint. SPb., Russia : NWIM RANEPА, 2024. 212 p. (The Strategist's Library). ISBN 978-5-89781-780-1

«战略家图书馆»系列丛书

1. 弗拉基米尔·昆特。 战略理论的来源：约米尼将军的理论著作发表200周年 / 弗拉基米尔·昆特。 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2017年。52 页。 书号 978-5-89781-584-5
2. 弗拉基米尔·昆特。 战略理论的来源。约米尼将军的理论著作发表200周年 / 弗拉基米尔·昆特。 波兰卢布林：Tekst，2018年，63 页。 书号 978-83-63693-29-9（波兰语）
3. 安娜·萨多夫尼查亚。 展览和博览会活动的战略制定。 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2019年。94 页。（战略家图书馆）。 书号 978-589781-639-2
4. 弗拉基米尔·昆特。 战略规划概观。 第 1 卷 / 弗拉基米尔·昆特。 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2019年。132 页。（战略家图书馆）。 书号 978-5-89781-628-6, 书号 978-5-89781-629-3
5. 弗拉基米尔·昆特。 战略规划概观。 第 2 卷 / 弗拉基米尔·昆特。 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2020年。164 页。（战略家图书馆）。 书号 978-5-89781-655-2, 书号 978-5-89781-629-3
6. 尼基塔·萨萨耶夫。 俄罗斯天然气工业发展战略的理论基础和方法 / 尼基塔·萨萨耶夫。 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2019年。176 页。（战略家图书馆）。 书号 978-5-89781-658-3
7. 安娜·赫沃斯罗蒂亚亚亚。 轻工业企业（时尚产业）发展战略的制定、实施和有效性。 俄罗斯斯塔夫罗波尔：标志，2019年，第 202 页。 书号 978-5-907258-02-0
8. 赛达·米尔济约耶娃。 制定乌兹别克斯坦社会经济发展战略的方法论基础 / 赛达·米尔济约耶娃。 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2020年。184 页。（战略家图书馆）。 书号 978-5-89781-672-9
9. 伊琳娜·马纳耶娃。 俄罗斯城市空间发展战略规划方法论的形成 / 伊琳娜·马纳耶娃。 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政

- 政学院西北管理学院出版印刷中心, 2020年。第 362 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89781-689-7
10. 尤莉娅·杜多夫采娃。老年服务市场发展战略 / 尤莉娅·杜多夫采娃。圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2020年。160 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89781-690-3
 11. 弗拉基米尔·昆特。埃米尔·帖木儿的战略领导力: 对法典的评论 / 弗拉基米尔·昆特 (引言, 评论)。圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2021年。204 页。书号 978-5-89781-696-5。DOI: 10.22394/978-5-89781-696-5-1-204
 12. 弗拉基米尔·昆特。战略理论的起源: 约米尼将军的理论著作发表200周年 / 弗拉基米尔·昆特。俄罗斯莫斯科: 出版社《预算》, 2021年。52 页。书号 978-5-6046414-2-2。DOI: 10.34829/KARO.978-5-6046414-2-2 (奥赛梯)
 13. 朱莉娅·莫罗佐娃。数字化背景下俄罗斯医疗保健创新发展的战略优先事项: 专著 / 朱莉娅·莫罗佐娃。圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2021年。208 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89-781-700-9
 14. 谢尔盖·齐维列夫。库兹巴斯地区发展及其实施管理的战略重点。圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2021年。52 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89781-703-0。DOI: 10.22394/978-5-89781-703-0-1-52
 15. 赛达·米尔济约耶娃。乌兹别克斯坦社会经济发展战略规划的方法论基础: 专著 / 赛达·米尔济约耶娃; 科学编辑弗拉基米尔·昆特院士。乌兹别克斯坦塔什干 — 圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2021年。184 页。(战略家图书馆)。书号 978-9943-7207-5-6, 书号 978-5-89781-672-9 (乌兹别克语)
 16. 安娜·赫沃斯佳娜娅。时尚战略制定过程: 理论与实践: 专著 / 科学编辑弗拉基米尔·昆特院士。圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2021年。272 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89781-706-1。DOI: 10.22394/978-5-89781-706-1-1-272
 17. 弗拉基米尔·昆特。阿米尔帖木儿的战略领导: 对守则的评论 / 弗拉基米尔·昆特。圣彼得堡: 俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心, 2021年。224 页。书号 978-9943-7207-4-9。DOI: 10.5281/zenodo.5482696 (乌兹别克语)

18. 弗拉基米尔·昆特。埃米尔·帖木儿的战略领导力：对法典的评论 / 弗拉基米尔·昆特。波兰：POZNANIE出版社, 2021年。256 页。书号 978-83-953065-3-2。DOI: 10.53931/9788395306532 (波兰语)
19. 弗拉基米尔·昆特。埃米尔·帖木儿的战略领导力：对法典的评论 / 弗拉基米尔·昆特。比什凯克: 吉尔吉斯-俄罗斯斯拉夫大学出版社, 2022年。224 页。书号 978-9967-19-892-0。DOI: 10.36979/978-9967-19-892-0-2022 (吉尔吉斯斯坦语)
20. 伊琳娜 沙茨卡亚。俄罗斯创新发展的战略人事管理理念：专著 / 伊琳娜 沙茨卡亚；科学主编弗拉基米尔·昆特。圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，202 年。340 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89781-720-7
21. 阿斯兰 米多夫。地区退出补贴经济状态的战略规划：专著 / 阿斯兰 米多夫；科学主编弗拉基米尔·昆特，圣彼得堡：俄罗斯总统国民经济与公共管理学院西北管理学院出版社，2022年。166 页。书号 978-5-89781-727-6
22. 关于 弗拉基米尔·昆特《埃米尔·帖木儿的战略领导力：对法典的评论》专着的评论、出版物、演示文稿和意见。圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2022年。144 页。书号 978-5-89781-740-5
23. 聂永有。成为领导者 — 中国经济发展的内在逻辑：专著 / 聂永有；中文译俄文；科学编辑：弗拉基米尔·昆特。圣彼得堡：俄罗斯总统直属国民经济与公共管理学院西北管理学院出版社，2022年。23 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89781-739-9。DOI: 10.22394/978-5-89781-739-9-1-236
24. 玛季娜·哈别科娃。以金融技术使创新系统战略化 / 科学主编：弗拉基米尔·克温特。圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2022年。138页。(战略家藏书库)。书号 978-5-89781-743-6
25. 《战略化的理论与方法论层面》：精选文章集锦 / 编者：E.G.扎克列夫斯卡娅；科学编辑：V. L. 昆特—圣彼得堡：俄罗斯总统国民经济与公共管理学院西北管理学院出版印刷中心，2022年。350 页。战略家图书馆)。书号 978-5-89781-752-8。DOI: 10.22394/978-5-89781-752-8-1-350
26. 舍甫琴科克里斯蒂娜诉 制定区域人口就业战略：专着 / 克里斯蒂娜诉舍甫琴科；科学主编：弗拉基米尔·克温特。圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2023年。214 页。(战略家图书馆)。书号 978-5-89781-763-4

27. 弗拉基米尔·昆特. 战略理论的来源：约米尼将军的理论著作发表200周年 / 弗拉基米尔·昆特. 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2023年. 56页. (战略家图书馆). (在亚美尼亚语). 书号 (亚美尼亚语) 978-5-89781-768-9; 书号 978-5-89781-584-5
28. 王宇珊. 俄罗斯和中国地区创新发展战略规划：专著 / 科学主编：弗拉基米尔·克温特. 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2023年. 272页. (战略家图书馆). 书号 978-5-89781-772-6
29. 谢坤潮. 中国区域数字经济中企业发展的战略优先事项：专著 / 科学主编：弗拉基米尔·克温特. 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2023. 144页. (战略家图书馆). ISBN 978-5-89781-775-7
30. 尼基塔·伊戈列维奇·萨萨耶夫. 行业运筹帷幄方法论的形成：专著 / 科学主编：弗拉基米尔·克温特 — 圣彼得堡：俄罗斯联邦总统国民经济与国家行政学院西北管理学院出版印刷中心，2024. 212页. (战略家图书馆). ISBN 978-5-89781-780-1

ОБ АВТОРЕ

Ирина Викторовна Новикова — доктор экономических наук, профессор кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, ведущий научный сотрудник Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем, профессор Высшей школы государственного администрирования Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова, профессор кафедры индустриальной стратегии Университета науки и технологии МИСИС. Участник междисциплинарной научно-образовательной школы Московского университета «Математические методы анализа сложных систем». Лауреат премии имени И. И. Шувалова МГУ имени М.В.Ломоносова за научные работы I степени за цикл работ «Стратегирование занятости населения в цифровой экономике». Лауреат специальной премии в номинации «Экономика и управление» общественной премии «Экономическая книга года — 2023», награждена дипломом X Всероссийской книжной премии «Золотой фонд» за книгу «Стратегическое лидерство». Отмечена российскими и зарубежными наградами за участие в разработке и реализации практических стратегий. Автор более 150 научных публикаций по вопросам стратегирования, стратегического управления трудовыми ресурсами, занятости, рынка труда.

Основные учебники и монографии автора

1. *Новикова И. В.* Стратегическое лидерство : учебник / И. В. Новикова. М. : КНОРУС, 2023. 222 с.
2. *Новикова И. В.* Стратегическое управление трудовыми ресурсами : учебник / И. В. Новикова. М. : КНОРУС, 2023. 178 с.
3. *Novikova Irina V.* The Russian Far East : Strategic Development of the Workforce : monograph / editorial research supervisors: Sergey M. Darkin and Vladimir L. Kvint. Canada; USA : Apple Academic Press Inc., 2021. 155 p.
4. *Новикова И. В.* Концепция стратегии занятости населения в цифровой экономике / И. В. Новикова. Кемерово : КемГУ, 2020. 254 с.
5. *Новикова И. В.* Стратегическое развитие трудовых ресурсов Дальнего Востока России : монография / И. В. Новикова ; под науч. ред. С. М. Дарькина, В. Л. Квинта. М. : Креативная экономика, 2019. 158 с. (Библиотека «Стратегия Дальнего Востока России»).
6. *Новикова И. В.* Регулирование занятости населения на Дальнем Востоке Российской Федерации. Москва : Русайнс, 2017. 360 с.

ABOUT THE AUTHOR

Irina V. Novikova — Dr. Sc. (Economics), is Professor at the Economic and Financial Strategy Department at Lomonosov Moscow State University’s Moscow School of Economics and a leading researcher at the Center for Strategic Studies at the Institute of Mathematical Research of Complex Systems under Lomonosov Moscow State University, Professor of the Higher School of Public Administration of Lomonosov Moscow State University, professor of the Industrial Strategy Department of the University of Science and Technology MISIS. Irina V. Novikova is the participant of the Interdisciplinary Research and Educational School “Mathematical Methods of Analysis of Complex Systems” of the Lomonosov Moscow State University and the First-Order Prize Laureate of the Shuvalov Award for Scientific Works of Lomonosov Moscow State University for the series of scientific works “Strategizing of public employment in the Digital Economics.” The author is the laureate of a special prize in the “Economics and Management” nomination of the “2023 Economic book of the year” public award and was awarded a diploma of the 10th All-Russian Book Award “Golden Fund” for the book “Strategic Leadership.” Both in Russia and in abroad Irina V. Novikova has been awarded for her participation in development and implementation of practical strategies. She has more than 150 published research papers on strategizing, strategic human resources management, employment and labour market.

The author's textbooks

1. *Novikova Irina V.* Strategic Human Resource Management : textbook. Moscow : KNORUS, 2023. 178 p.
2. *Novikova Irina V.* Strategic Leadership : textbook. Moscow : KNORUS, 2024. 222 p.
3. *Irina V. Novikova.* The Russian Far East : Strategic Development of the Workforce : monograph / editorial research supervisors: Sergey M. Darkin and Vladimir L. Kvint. Canada, USA : Apple Academic Press Inc., 2021. 155 p.
4. *Novikova I. V.* The Concept of Employment Strategy for the Digital Economy. Kemerovo : Kemerovo State University, 2020. 254 p.
5. *Novikova Irina V.* Strategic Development of Labor Resources in the Russian Far East : monograph / editorial research supervisors: Sergey M. Darkin and Vladimir L. Kvint. Moscow, 2019. 158 p.
6. *Novikova I. V.* Regulation of Employment in the Far East of the Russian Federation. Moscow : Rusigns, 2017. 360 p.

作者简介

纳维科娃·伊莉娜·维克多洛夫娜 — 经济学博士，莫斯科国立罗蒙诺索夫大学莫斯科经济学院经济与金融战略教研室教授，复杂系统数学研究院战略研究中心高级研究员，莫斯科国立罗蒙诺索夫大学国家高等行政管理学院教授，俄罗斯国立科技大学工业战略教研室教授。莫斯科大学跨学科科学和教育项目 — 《复杂系统分析数学方法》的参与者之一。其《数字经济中的就业战略》相关主题的学术成果曾获莫斯科国立罗蒙诺索夫大学舒瓦洛夫奖一等奖。她获得了《2023年年度经济学图书》公共奖《经济与管理》提名的特别奖，并因出版《战略领导力》一书获得第十届全俄图书奖《金基金》奖。此外，她还因参与制定和实施切实可行的战略，荣获俄罗斯国内外多个奖项。她发表了150多篇关于战略、劳动力资源战略管理、就业、劳动力市场的学术论文。

诺维科娃*伊琳娜*维克托罗娃的主要教材和专著

1. 教材-战略领导力 2023年出版于KNORUS共222页。
2. 教材-人力资源战略管理 2023年出版于KNORUS共178页。
3. 专著-俄罗斯远东：劳动力的战略发展 编辑主管：Sergey M.Darkin (加拿大)和Vladimir L.Kvint (美国)：2021年出版于苹果学术出版社共155页。
4. 数字经济中就业战略概念 2020年出版于KemGU共254页。
5. 专著-俄罗斯远东劳动力资源的战略发展. 编辑：S.M.Darkin, V.L.Kvint 2019年出版于创意经济("俄罗斯远东战略"图书馆)。
6. 俄罗斯联邦远东地区就业监管 2017年出版于Rusains共360页。

Для заметок

Для заметок

УЧЕБНОЕ ИЗДАНИЕ

Библиотека стратега

Ирина Викторовна Новикова

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ**

(практикум)

Учебное пособие

Под научной редакцией В. Л. Квинта

Директор издательско-полиграфического центра *Е. Ю. Князев*

Заведующий издательским отделом *Е. Г. Закревская*

Редактор *Е. Г. Закревская*

Корректор *Е. Г. Закревская*

Верстка *Е. Б. Сухопаровой*

Подписано в печать 05.03.2024.

Формат 60×90 $\frac{1}{16}$. Усл. печ. л. 7.

Тираж 150 экз. (первый завод — 100, второй — 50).

Комплекс издательско-полиграфических работ выполнен
в издательско-полиграфическом центре
Северо-Западного института управления
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
199004, Санкт-Петербург, 8-я линия В. О., д. 61.
Тел.: (812) 335-42-10. Факс: (812) 335-42-16. E-mail: ph-sziu@ranepa.ru



НОВИКОВА Ирина Викторовна

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, ведущий научный сотрудник Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем, профессор Высшей школы государственного администрирования МГУ имени М.В.Ломоносова, профессор кафедры индустриальной стратегии Университета науки и технологии МИСИС. Лауреат премий и дипломов за научные работы, отмечена российскими и зарубежными наградами за участие в разработке и реализации практических стратегий.

Автор более 150 научных публикаций по вопросам стратегирования, стратегического управления трудовыми ресурсами, занятости, рынка труда.

ISBN 978-5-89781-792-4



9 785897 817924 >

В учебном пособии рассмотрены основные этапы стратегирования (разработки и реализации стратегии), элементы и функции стратегического управления трудовыми ресурсами: стратегическое лидерство, мотивация, планирование, мониторинг и контроль на национальном, региональном и корпоративном уровнях. Практикум основан на методологии стратегирования ученого-практика, стратега с мировым именем, академика, иностранного члена РАН, профессора, д-ра экон. наук В. Л. Квинта. Приведенные теоретические положения базируются на передовом международном опыте, авторских исследованиях, практических разработках и реализациях стратегий разных уровней в России и за рубежом. В каждой главе представлены основные вопросы темы, вопросы и задания для самоконтроля, творческие задания, тестовые задания, терминологический словарь и рекомендуемая литература.

Издание предназначено для магистрантов, изучающих экономическую и финансовую стратегию, управление персоналом по направлению «Экономика», специальностям «Региональная и отраслевая экономика» и «Менеджмент», а также для слушателей соответствующих курсов повышения квалификации, лидеров компаний и регионов, которые разрабатывают и реализуют стратегии развития трудовых ресурсов.