

Библиотека  
«СТРАТЕГИЯ КУЗБАССА»

# КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИРОВАНИЯ

Владимир Квинт

300 ЛЕТ  
КУЗБАСС

Лауреат общественной премии  
«Экономическая книга года»

УДК 355.451  
ББК У01  
К32

**Квинт В.Л.**

К32 Концепция стратегирования. : монография. — Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. — 170 с.

«Концепция стратегирования» академика, Иностранного члена Российской академии наук В.Л. Квинта, по-существу, представляет собой краткое отражение основных положений Общей теории стратегии, разрабатываемой автором более сорока лет.

Изложенные в книге дефиниции, концептуальные постановки, методологические и практические рекомендации полезны широкому кругу читателей, включая лидеров корпоративного, государственного, муниципального и военного руководства и управления, теоретикам и практикам стратегирования, преподавателям и студентам.

© В.Л. Квинт, 2020

Рецензенты:

Аскар Акаевич Акаев — академик, Иностранный член Российской академии наук, доктор технических наук, профессор.

Валерий Леонидович Макаров — академик Российской академии наук, доктор физико-математических наук, профессор.

ISBN: 978-5-8353-2562-7

DOI: 10.21603/978-5-8353-2562-7

**Kvint V.L.**

The Concept of Strategizing. — Kemerovo: Kemerovo State University, 2020. — 170 p.

Book «The Concept of Strategizing» of Dr. Vladimir Kvint is, in essence, a reflection on the main provisions of the General Theory of Strategy, which was developed by the author over his forty years in the field. The definitions, conceptual statements, and methodological and practical recommendations set forth in this book are useful for a wide range of readers, including corporate, state, municipal and military leadership, as well as management, theorists and strategists, teachers, and students.

© V.L. Kvint, 2020

# Содержание

С.Е. ЦИВИЛЕВ. Обращение к читателю.....	6
В.Л. КВИНТ. ПУТЬ К СТРАТЕГИИ. Обращение к читателю.....	8
КЛЮЧЕВЫЕ ДЕФИНИЦИИ СТРАТЕГИРОВАНИЯ.....	12
Раздел I. ФИЛОСОФСКИЕ КОРНИ ТЕОРИИ СТРАТЕГИИ.....	18
Раздел II. СТРАТЕГ КАК ЛИЧНОСТЬ И ПРОФЕССИОНАЛ.....	30
Раздел III. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ.....	40
§ 1. Три подхода стратегического мышления.....	41
§ 2. Пятнадцать правил стратегического мышления В.Л. Квинта.....	43
Раздел IV. СИСТЕМА И ЗАКОНЫ СТРАТЕГИИ.....	54
§ 1. Концепция целостной национальной стратегии.....	55
Раздел V. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ.....	64
§ 1. Взаимосвязь процессов предвидения, прогнозирования, стратегирования и планирования.....	65
§ 2. Этапы разработки стратегии.....	69
§ 3. Миссия и основополагающие компоненты видения; взаимосвязь.....	77
§ 4. Целеполагание и целевые программы.....	83
Раздел VI. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ.....	90
§ 1. Тактика.....	91
§ 2. Завершающая ресурсная оценка стратегии.....	93
§ 3. Учёт особенностей рынка или сферы внедрения стратегии.....	100
§ 4. Стратегическая оценка угроз и противодействие терроризму и экстремизму .....	106
§ 5. Стратегия выхода.....	109
Раздел VII. КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	113
Раздел VIII. ФУНКЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РУКОВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ.....	129
ShortVersion of The Concept of Strategizing.....	137
Основные книги и монографии В.Л. Квинта.....	151
Об авторе.....	155
About the Author .....	158
Мнения экспертов о работах В.Л. Квинта.....	161

Библиотека  
«СТРАТЕГИЯ КУЗБАССА»



Владимир Квинт  
**КОНЦЕПЦИЯ  
СТРАТЕГИРОВАНИЯ**  
(Монография)

Подписано в печать 12.11.2019. Формат 70 × 100/12(4\*3)  
Печать офсетная. Бумага бумага Ozon Ivogogy  
Гарнитура «Baltica».  
Тираж 8000 экз.

ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет»  
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»  
Институт математических исследований сложных систем  
Центр стратегических исследований

Кемерово-Москва  
2020



A stylized, handwritten signature of Vladimir Quint in white ink, written in a cursive script. The signature is positioned on the left side of the page, overlapping the green and blue background.

Академик **Владимир Квинт** — ведущий учёный в области экономической стратегии. Заведующий кафедрой финансовой стратегии и руководитель Центра стратегических исследований Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Почётный доктор и профессор ряда университетов мира, член Бреттон-Вудского комитета, член Всемирной академии искусств и науки, профессор стратегии и систем управления Венского экономического университета (Австрия), Фордемского, Нью-Йоркского, Американского и Ласальского университетов (США). Награждён орденом Дружбы и орденом Почёта, Золотой медалью Н. Кондратьева, Фулбрайтской премией, а также государственными и научными наградами России, Австрии, Албании, Бельгии, Болгарии, Великобритании, Казахстана, Китая, Кыргызстана, Словении, США, Турции, Узбекистана, Украины. Член учёного совета Центрального экономико-математического института Российской академии наук, главный редактор журнала «Экономика в промышленности», член редколлегии журналов «Экономика и математические методы», «Управленческое консультирование», международного журнала «The International Journal of Emerging markets» и др.

Владимир Квинт — Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, лауреат премии имени М. В. Ломоносова I степени за научные работы: за исследование «Теория стратегии и методология стратегирования».